

AFYON KOCATEPE
ÜNİVERSİTESİ
YABAN HAYATINI
KURTARMA
REHABİLİTASYON EĞİTİM
UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ
MÜDÜRLÜĞÜ

2020 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

Bu rapor, Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezine ait 2020 yılı faaliyetlerinin değerlendirilmesinden oluşmaktadır. Afyon Kocatepe Üniversitesi Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKUREM), 14 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik çerçevesinde kurulmuş olup, 2017 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü (DKMP) ile 12.02.2018 tarihinde imzalanan protokol kapsamında da Merkez faaliyetleri DKMP ile ortak yürütülmektedir. Başlangıç olarak Afyon Kocatepe Üniversitesi ANS Kampüsü yerleşkesinde geçici alanında hizmet veren merkezimiz, söz konusu protokol kapsamında 2020 yılında inşaatı tamamlanan yeni merkez tesislerine geçiş hazırlıklarına başlamıştır. Bugüne dek Merkezimizde 2017, 2018, 2019 ve 2020 tarihleri süresince toplamda 1052 yaban hayvanına hizmet verilmiştir. İki bin yirmi yılı için bu rakam 412 adettir. Yırtıcı kuşların yoğun olarak getirildiği merkezimizde otçul ve etçil memeliler, su kuşları, ötücü kuşlar ve çeşitli sürüngenlere de bakım ve tedavi uygulanmıştır. Merkez bünyesinde çeşitli eğitim çalışmaları ve projeler gerçekleştirilmiştir. Yine merkezin çalışmalarına dair bugüne kadar çok sayıda yazılı ve görsel medyada haberlerimiz yayınlamıştır. Merkezimiz, 2021 yılında yeni tesislerinde yaban hayatına hizmet vermeye, bilimsel projeler üretmeye ve eğitimler gerçekleştirmeye devam edecektir. Yeni merkez tesisi ve imkanları ile birlikte başarılarımızın katlanarak artacağına, sürdürülebilir yaban hayatına daha çok katkı sağlayacağımıza ve yaban hayatına verilen hizmet, bilimsel çalışmalar, eğitimlerimiz ile Üniversitemizin adını daha çok duyuracağımıza inanıyoruz.


Doç.Dr. Emine Hesna Kandır
Merkez Müdürü

İÇİNDEKİLER

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
TABLO LİSTESİ.....	3
1. GENEL BİLGİLER.....	4
1.1. MİSYON VE VİZYON	4
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	4
1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.3.1. Tarihsel Gelişim	5
1.3.2. İnsan Kaynakları	5
1.3.3. Sunulan hizmetler.....	6
1.3.3.1. Yaban hayvanı rehabilitasyon hizmetleri.....	6
1.3.3.2. Eğitim hizmetleri.	7
1.3.3.3. Bilimsel faaliyetler.....	7
1.3.3.1. Farkındalık faaliyetleri.....	7
1.3.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	8
2. AMAÇ VE HEDEFLER	7
2.1. BİRİMİN AMAÇLARI.....	9
2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ.....	9
3. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	10
3.1. GÜÇLÜ YÖNLER.....	10
3.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	10
3.3. DEĞERLENDİRME	10
4. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	10
EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	11
EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU	12

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Personel Sayıları.....	5
Tablo 2: Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı	5
Tablo 3: Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....	6
Tablo 4: Personelin Cinsiyet Dağılımı	6
Tablo 5: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri	7
Tablo 6: İkili Protokol ve Sözleşmeler	8

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz; Doğada güçten düşmüş, öksüz kalmış, hasta ve yaralı yaban hayvanları tedavi etmek bakım vermek, rehabilite etmek ve yeniden doğaya dönmelerini sağlamak, ağır vakalarda, gerekli hallerde ötenazi yapmak, doğada yayılan bulaşıcı hastalıkları belirlemek ve koruyucu önlemlerin alınmasını sağlamak, nesli tehlike altında bulunan türleri korumak, yaban hayatı alanında çalışan araştırmacıları desteklemek, toplumu bilinçlendirmek, eğitimler düzenlemek, sertifikasyon programları açmak ve yapının uzun vadeli işletilebilmesi için gereken mekanizmaların, organizasyonların ve işbirliklerinin kurulmasını temin etmektir.

Vizyonumuz ise Doğa Koruma ve Milli Parklar V. Bölge Müdürlüğü ile ortak protokol kapsamında, Türkiye yaban hayatını kurtarma, rehabilitasyon, eğitim, uygulama ve araştırma faaliyetlerinde bulunmak ve yaban hayatını koruyarak sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Merkezimiz 2020 yılında da ANS Kampüsü içerisinde bulunan geçici alanında yaban hayatına hizmet vermiştir. 2021 yılının ilk yarısında faaliyetlerin yeni merkez binasında sürdürülmesi için gereken işlemler tamamlanmak üzeredir. Merkezin sorumlulukları ise; çeşitli nedenlerle hastalanmış, yaralanmış, yetim kalmış bakıma muhtaç memeli, kuş, sürüngen ve çift yaşamlı yaban hayvanlarının koruma, kurtarma, tedavi, bakım, besleme ve türe özgü rehabilitasyonunu sağlayarak doğaya tekrar kazandırmak için hastane ve rehabilitasyon imkanları oluşturmak, Türkiye'deki yaban hayvanı türlerinin sorunlarının belirlenmesi amacıyla bilimsel araştırmaların yapılmasını sağlamak, bu konuda kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarca desteklenen projeler hazırlayarak Türkiye'deki yaban hayatının korunması, geliştirilmesi ve tanıtılması ile ilgili görev almak, Ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, konferans, kongre, çalıştay ve kurs gibi bilimsel ve eğitici faaliyetler düzenlemek, yaban hayatı uzmanı sertifikası vermek, Yurt içi ve dışında düzenlenen bilimsel toplantı ve çalışmalara katılmak, Yaban hayatla ilgili karşılaşılan sorunlarda kamu kurum kuruluş ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık hizmeti vermek, talep olması halinde yaban hayvanları barındıran birimlerde bu amaçla inceleme yapmak, Yurtiçinde ve yurtdışında aynı amaçla faaliyet gösteren merkez/merkezlerle iş birliği içinde olmak, bu merkez/merkezlerden konusunda uzman kişilerin getirilmesini sağlayarak eğitim programları açmak, Yaban hayata ilgi duyan, bu konuda kendini geliştirmek isteyen yurt dışı ve yurt içi gönüllüleri kabul etmek ve eğitim programları oluşturmak, bu kişilerin yaban hayatı konusunda uzmanlaşmalarını sağlamak ve Merkez tarafından iki yıl süreli şekilde sertifikalandırılarak, buna ilişkin kayıtları tutarak, yapılan faaliyetler konusunda raporlar hazırlamak, Doğaya dönemeyecek durumda olan yaban hayvanları üzerinden öğrencilere doğayı tanımaya ve korumaya yönelik farkındalık eğitimleri vermek, Doğaya dönemeyecek durumda olan ve nesli tehlike altında bulunan yaban hayvanlarını üretim amaçlı kullanmak ve yavrularının doğaya dönmelerini sağlayarak, popülasyon dengesini korumak, Yaban hayvanları ve yaban hayatı bilgisi ile ilgili müze, kitaplık, dokümantasyon merkezi kurmak ve halkı bilinçlendirmek için broşürler, film, slayt ve belgesel gibi yazılı ve görsel materyaller hazırlamak, Yaban hayvanlarının yaşayışları ve doğal yaşam alanları ile ilgili yapılan araştırmalar temelinde kamu kurum ve kuruluşlarını bilgilendirerek yaban hayatla toplumsal yaşam alanı arasındaki bağın ve sınırların kurulmasına ve korunmasına katkı sağlamaktır.

1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKUREM), 14 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik çerçevesinde kurulmuş olup, 2017 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Merkez faaliyetlerine başladığı günden bu yana geçici alanında hizmet vermiş, 2021 yılı itibarı ile yeni merkez tesisleri tamamlanmış ve geçiş süreci başlamıştır. 2021 yılının ilk yarısında yeni merkez tesislerinde yaban hayatına hizmet vermeye devam edilecektir.

1.3.2. İnsan Kaynakları

Merkezimiz bir merkez müdürü, bir merkez müdür yardımcısı iki adet akademik personel ve 3 adet kısmi zamanlı çalışan öğrenci ile faaliyetlerini sürdürmekte olup, Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesinden de teknik destek almaktadır. Yeni merkeze 2021 yılında geçiş ile birlikte DKMP tarafından birimimize görevlendirilen bir Veteriner Hekim de insan kaynaklarımızı artıracaktır.

Tablo 1: Personel Sayıları

KADRO SINIFI	KADROLU ÇALIŞAN	BAŞKA KURUMLARA/ BİRİMLERE GÖREVLENDİRİL EN PERSONEL SAYISI	BAŞKA KURUMLARDAN/ BİRİMLERDEN GÖREVLENDİRİL EN PERSONEL SAYISI	FİİLİ ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI
Akademik Personel				2
Genel İdari Hizmetler				
Sağlık Hizmetleri				
Teknik Hizmetler				
Avukatlık Hizmetleri				
Yardımcı Hizmetler				
Sözleşmeli Memur				
Daimi İşçi				
TOPLAM				2

Tablo 2: Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	18-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ VE ÜZERİ	TOPLAM	ORTALAMA YAŞ
Kişi Sayısı					2		2	2
Oran (%)					%100		%100	46

Handwritten signature and initials

Tablo 3: Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Kişi Sayısı					1	1		2
Oran (%)					%50	%50		%100

Tablo 4: Personelin Cinsiyet Dağılımı

KADRO SINIFI	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)	
Akademik Personel	1	%50	1	%50	2
Genel İdari Hizmetler					
Sağlık Hizmetleri					
Teknik Hizmetler					
Avukatlık Hizmetleri					
Yardımcı Hizmetler					
Sözleşmeli Memur					
Daimi İşçi					
TOPLAM	1		1		2

1.3.3. Sunulan Hizmetler

1.3.3.1. Yaban hayvanı rehabilitasyon hizmetleri

Merkezimize bu sene (1 Ocak 2020-31 Aralık 2020) DKMP yetkilileri ya da özel kişiler tarafından getirilmiş, 23'ü memeli (Kızıl Geyik, Yaban Tavşanı, Karaca, Kirpi, Yaban Koyunu, Tilki, Yarasa, Gelincik, Sincap), 131'i yırtıcı kuş (Peçeli Baykuş, Yılan Kartalı, Şah Kartalı, Uludoğan, Bozkır Delicesi, Bayağı Şahin, Kulaklı Orman Baykuşu, Kızıl Şahin, Kukumav, Küçük Kerkenez, Bayağı Kerkenez Atmaca, Akbaba, Saz Delicesi, Gökdoğan, Çakır, Kerkenez, Arı Şahini), 65'i su kuşu; Pelikan, Su Tavağı, Saz Tavağı, Karabatak, Balaban, Angıt, Yeşil baş ördek, Küçük Gümüş Martı, Flamingo, Elmabaş Patka, Leylek), 5'i sürüngen (Kara Kaplumbağası) ve 188'i diğer kuş (Kıvalı Keklik, Güvercin, Kumru, Kuzgun, Saksagan, Küçük Karga, Ala Karga, Kır Kırlangıcı, Ev Kırlangıcı, Boz ebabil, Ebabil, Serçe, Kızıl Sırtlı Örümcek Kuşu, Çizgili Ötleğen, Bildircin Kılavuzu, Çobanaldatan, Arı Kuşu, Yalıçapkını, Çulluk, İbibik) olmak üzere toplam 412 hayvan girişi olmuştur. Bu hayvanlardan 15 adeti (6 arı kuşu, 1 kulaklı orman baykuşu, 1 alakarga, 3 güvercin, 1 yaban koyunu, 1 flamingo ve 1 gelincik) ölü olarak merkeze ulaşmıştır. Merkeze canlı giriş yapan 397 hayvandan 13 tanesi (%3,27) (11 leylek, 2 pelikan) alan yetersizliğimizden dolayı Eskişehir hayvanat bahçesine gönderilmiş, 191 tanesi (%48,11) tedaviye rağmen kurtarılamamış, 64 tanesi (%16,12) ötenazi yapılmış, 89 tanesi (%22,42) doğaya dönmüş ve 39 tanesinin (%9,82) tedavisi hala AKÜREM bünyesinde devam etmektedir.

1.3.3.2. Eğitim Hizmetleri

Merkezimiz müdürlüğü ve Doğanın Dili Derneği ortaklığında 3 Mart 2020, Dünya Yaban Hayatı günü dolayısı ile AKÜ Yaban Hayatı Kurtarma ve Koruma Topluluğu öğrencilerine “Objektiften Yaban Hayatı” isimli bir söyleşi gerçekleştirilmiştir. Yine 2019 yılında Gençlik ve Spor Bakanlığı, Gençlik Projeleri 2019-1 Çağrısı kapsamında kabul edilen “Gençler Göçmen Kuşların İzinde” başlıklı projemiz, Mayıs 2020 de gerçekleştirilmesi planlanırken, Pandemi nedeniyle ertelenmek durumunda kalmıştır. Bu süreçte merkezimizde kısmi zamanlı olarak çalışan üç öğrencimizin, uygulama ve eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.

1.3.3.3. Bilimsel Faaliyetler

Merkezimize getirilen yaban hayvanları kayıt altına alınmaktadır. Merkezimiz verilerinden yola çıkılarak hazırlanan “Afyonkarahisar ilinde Yırtıcı Kuşların Ateşli Silah Yaralanmaları Üzerine Bir Araştırma” ve “AKÜREM Kayıtlarındaki Öksüz Yavru Profiline Belirlenmesi” isimli BAPK projeleri tamamlanmış ve her bir projeden birer makale üretilerek yayınlanmıştır. Merkez faaliyetlerinin bilimsel alanda değerlendirilmesi ve yayına dönüştürülüp bilim dünyasına katkıda bulunulmasına yönelik araştırma çalışmaları devam etmektedir.

1.3.3.4. Farkındalık Faaliyetleri

Merkez çalışmaları medyada geniş ilgi görmektedir. Yapılan haberler ile yaban hayatına dair toplumsal bilinç düzeyi yükseltmekle birlikte Afyon Kocatepe Üniversitesinin yerli ve ulusal medyada görünürlüğü de artırılmaktadır. Bu bağlamda 2020 yılında AKÜREM çalışmaları ile ilgili yerel ve ulusal medyada 55 adet haber yer almıştır. Merkezimize ilişkin basında yer alan haberlere <https://akurem.aku.edu.tr/> sayfasından ulaşılabilir. Ayrıca hazırladığımız yaban hayatı farkındalık afişleri, merkezimiz faaliyetlerini anlatan kısa videolar ile de sosyal medya üzerinden toplumu bilinçlendirme faaliyetlerimiz sürdürülmektedir.

Tablo 5: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

ÖĞRENCİNİN BAĞLI BULUNDUĞU FAKÜLTE/BÖLÜM	ÖĞRENCİ SAYISI
Veteriner Fakültesi	3
TOPLAM	3

Tablo 6: İkili Protokol ve Sözleşmeler

KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ
Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü	Yardıma muhtaç halde bulunan yaban hayvanlarının bakımı tedavisi yeniden doğaya salınması huşularında işbirliği yapmak, ortak eğitim faaliyetlerinde bulunmak	12.02.2018 12.02.2028

1.3.3.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Merkezimiz Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olup, işleyiş protokol kapsamında, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile ortak yürütülmektedir.

Merkez müdürünün yetki ve görevleri; Merkezin genel işleyişi, DKMP ile iletişim, yabani hayvanların bakım besleme ve tedavilerinin takibi, Merkezde verilecek eğitimlerin ve AR-GE çalışmalarının planlanmasıdır.

Merkez müdür yardımcısının yetki ve görevleri; Merkeze kabul edilen hayvanlarda enfeksiyöz ve zoonoz hastalıkların teşhisine yönelik işlemlerin takibi, Merkezde biyogüvenlik önlemlerinin sağlanması, kısmi zamanlı çalışan öğrencilerin takibidir.

Müdür ve Müdür yardımcısı verilen tüm sorumluluklarından yetkilidir.

[Handwritten signatures]

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. BİRİMİN AMAÇLARI

- Türkiye yaban hayatının korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına ilişkin hizmet vermek
- Yardıma muhtaç yaban hayvanlarını tedavi ve rehabilite etmek, yeniden doğalarına kavuşturmak
- Yaban hayatı alanında bilimsel projeler üretmek, eğitimler vermek
- Doğaya duyarlı ve bu konuda donanımlı Veteriner Hekimler yetiştirmek
- Tüm bu faaliyetleri gerçekleştirirken DKMP ve diğer ulusal ve uluslararası doğaya yönelik çalışmalarda bulunan paydaşlarla işbirliği içerisinde olmak

2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ

Amaçlarımız doğrultusunda her sene performansımızı daha çok yükseltmek, bu alanda söz sahibi olmak ve Üniversitemizin adını bu platformda da öne çıkarmaktır.

 17)

3. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

3.1. GÜÇLÜ YÖNLER

Merkezimiz Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile ortak çalışmakta olup, iki kurumun işbirliği Merkezin gücünü artırmaktadır. Ayrıca Veteriner Fakültesinden alınan teknik destek Merkezi daha da güçlü kılmaktadır. 2021 yılında yeni Merkez tesislerine geçilmesi Merkezin işleyişini de güçlendirecektir. Yeni merkez tesisi ANS kampüsünde yer alan 18 dönüm arazi üzerinde yerleşmiş iki katlı 500 m² büyüklüğünde bir ana bina ve dört büyük kafes sisteminden (Yırtıcı memeli, yırtıcı kuş, su kuşu, otçul memeli) oluşmaktadır. Kafes sistemlerinin toplam alanı 1992,5 m² dir. Ana bina; Operasyon salonu, Muayene salonu, Memeli ve kuşlar için ayrı bakım odaları, eğitim ve toplantı salonları, laboratuvar ve diğer birimlerden oluşmaktadır. Merkez faaliyetleri için uygun teknik ekipman ihtiyacı da tamamlanmıştır. Kamera sistemi ile koruma altına alınan ve etrafı tel ile çevrilen yeni merkezin henüz çevre düzenlenmesi devam etmektedir. Ortak protokol kapsamında Bugüne dek DKMP tarafından ödenen bütçe güncel olarak KDV hariç 1.932.902,07 TL dir. Ayrıca çalışanlarından bir Veteriner Hekim de Merkezimize görevlendirilerek Merkezin iş gücü potansiyeli de artırılmıştır.

3.2. İYİLEŞTİRMeye AÇIK YÖNLER

Kurulduğu ve faaliyete başladığı günden bu yana geçici alanında, çeşitli imkansızlıklar içerisinde yaban hayatına hizmet veren merkezimizde yeni merkez tesislerine taşınmak bir çok konuda iyileşme sağlayacaktır. Hem hayvan refahı hem de tedavi ve barınma süreçlerinin iyileştirilmesinin yanı sıra bilimsel araştırma ve eğitim imkanları da iyileştirilmiş olacaktır.

3.3. DEĞERLENDİRME

Merkezimiz 2021 yılı için 18 dönümlük geniş bir arazide, yaban hayvanı refahına uygun hem hastane hem de bakım kafesleri imkanlarına sahip olacaktır. Bu da kısıtlı imkanlarla yaptığımız yaban hayatı kurtarma işlemlerimizi kolaylaştıracak ve başarılarımızı artıracaktır. Merkezin yaptığı faaliyetler, eğitim ve projeler daha görünür olacaktır.

4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2020 yılında geçici merkezimizde eldeki imkânlarla ve pandemi sürecine rağmen düzenli olarak yaban hayatına hizmet vermeye devam ettik. 2021 yılında yeni imkanlarla daha çok başarı elde etmeye yönelik gerekli tedbirler alınacak ve çalışmalar yapılacaktır.



EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

14.01.2021-AFYONKARAHİSAR



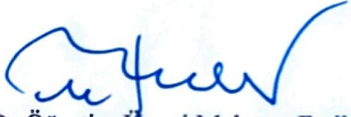
Doç. Dr. Emine Hesna Kandır

Merkez Müdürü

EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

Bu Rapor Yaban Hayatı Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oybirliği ile onaylanmıştır.


Doç.Dr. Emine Hesna KANDIR
Merkez Müdürü


Dr. Öğretim Üyesi Mehmet Fatih Bozkurt
Merkez Müdür Yardımcısı